

# Plan directeur 2018-2020

## Fondation de la faune du Québec

Guy Nadeau, CPA, CA  
Directeur des affaires administratives  
2018-12-20

# Contenu du plan directeur

- Pourquoi ?
- Vision de la contribution des R I
- Nos projets
- Adéquation Projets-Orientations
- Gestion des risques
- Gestion de la performance
- Conclusion

# Pourquoi un plan directeur ?

- Établir la contribution des RI à l'atteinte des objectifs de la Fondation
- Faciliter la mobilisation des ressources
- Établir les priorités
- Planifier les investissements
- Planifier l'allocation des ressources

# Vision de la contribution des RI ( 1 de 2 )

- Notre mission : promouvoir la conservation et la mise en valeur de la faune et de son habitat
- Notre vision :
  - Assurer la conservation de la biodiversité
  - Agir comme catalyseur de projets efficaces
- Notre environnement :
  - Menaces grandissantes pour la faune et ses habitats
  - Baisse prévisible du nombre de chasseurs, pêcheurs et piégeurs
  - Nombre de concurrents dans le monde de la philanthropie

# Vision de la contribution des RI (2 de 2)

- Nos actifs informationnels
  - Ressources limitées
  - Renouvellement de systèmes à prévoir
- Nos ressources humaines
  - Petite équipe
  - Concentration des efforts sur les opérations courantes
  - Capacité limitée de développement

# Nos projets (1 de 2)

- Créer un référentiel clients afin de centraliser les informations sur nos différents partenaires
  - Objectif stratégique d'augmenter le nombre de donateurs
- Planifier le transfert de connaissances dans le cadre d'un départ à la retraite prévu
  - Objectif stratégique de protéger nos acquis
- Procéder à la refonte du site WEB de la Fondation
  - Objectif stratégique de mieux faire connaître la Fondation

# Nos projets (2 de 2)

- Procéder à la refonte du site WEB de la Fondation
  - Objectif stratégique de simplifier le travail de nos promoteurs
- Implanter un outil en géomatique
  - Objectif stratégique de mieux planifier les interventions sur le terrain
- Implanter un nouvel outil de collecte de fonds
  - Objectif stratégique d'augmenter le nombre de donateurs

# Adéquation Projets - Orientations

- Référentiel clients a l'interne
  - Gestion des risques de sécurité et de protection
- Refonte du site WEB
  - Respect des standards d'accessibilité des sites WEB
- Nouvel outil de collecte de fonds
  - Utilisation d'un outil disponible dans le nuage

# Gestion des risques

- Risques en gestion des ressources humaines
  - Équipe restreinte
  - Difficulté de recrutement
  - Expertise couteuse disponible à l'externe
- Risques de gestion du changement
  - Charge de travail additionnelle
  - Systèmes en parallèle
  - Performances attendues du nouvel outil
- Risques en gestion financière
  - Investissements requis à long terme

# Gestion de la performance

- Refonte du site WEB
  - Analyse de la fréquentation
  - Nombre de pages consultées
  - Faciliter le travail des promoteurs qui déposent des projets de financement
- Projet de géomatique
  - Mieux apprécier les projets favorisant la connectivité des habitats
  - Augmenter les % de conservation et protection des habitats
- Nouvel outil de collecte de fonds
  - Augmenter le nombre de donateurs
  - Augmenter les sommes totales recueillies

# Conclusion

- Tout en reconnaissant que nos objectifs globaux sont ambitieux, la qualité de nos ressources actuelles nous permet d'envisager positivement leurs atteintes
- Les changements visés par nos différents projets sont en lien étroit avec notre planification stratégique 2017-2020
- Les projets à plus long terme seront pris en compte dans le plan d'action de la prochaine planification stratégique, en respect de nos capacités