

Planifier son projet: l'essentiel pour un financement réussi

Fondation de la faune du Québec

Par Christine Bélanger et Annabelle Avery



Fondation de la faune du Québec

Schéma de la présentation

- 1- La Fondation de la faune
- 2- Planifier et structurer son projet
- 3- Partenariats potentiels
- 4- Programmes d'aide de la Fondation
- 5- Autres programmes existants
- 6- Conclusion, conseils et astuces



La Fondation de la faune du Québec

Notre mission : promouvoir la conservation et la mise en valeur de la faune et de son habitat

- ❖ OSBL créée en 1984 par le gouvernement du Québec, suite à l'adoption de la Loi sur la conservation et la mise en valeur de la faune
- ❖ Organisme de charité depuis 1987
- ❖ Relève du Ministre des forêts, de la faune et des Parcs (MFFP)
- ❖ Financement stable et récurrent provenant des contributions versées par les pêcheurs, les chasseurs et les trappeurs (63%)
- ❖ Financement secondaire: donateurs privés, alliances avec entreprises, super-bénéfice.



Comment agit la Fondation?

Elle appuie **financièrement** et **techniquement** des centaines d'organismes du milieu qui souhaitent réaliser des projets de conservation, de mise en valeur et d'aménagement des habitats fauniques.

Un mode de réalisation des projets **teinté par sa philosophie d'intervention :**

- ✓ Partenariat
- ✓ Recherche de solutions
- ✓ Incitation
- ✓ Effet de levier



Type de projets soutenus

- ❖ Protection d'habitats fauniques
- ❖ Aménagement d'habitats fauniques
- ❖ Transfert de connaissances
- ❖ Acquisition de connaissances
- ❖ Partenariat faunique
- ❖ Pêche et relève



Faits saillants 1987-2015

- ❖ Près de 2 000 organisations partenaires
- ❖ 4 695 projets soutenus
- ❖ Plus de 5 000 hectares d'habitats protégés à perpétuité
- ❖ 72,6 M\$ consacrés aux interventions fauniques



Nos sujets d'intérêt

- ❖ Toutes les espèces fauniques du Québec.

Notre territoire

- ❖ Tout le Québec dans tous les milieux de vie : aquatiques, humides, riverains et terrestres.



2- Planifier et structurer son projet

- A) Définir la problématique
- B) Retenir des solutions qui répondent à la problématique
- C) Se fixer des objectifs S.M.A.R.T.
- D) Localiser le territoire et les activités prévues
- E) Faire la synthèse de la documentation existante
- F) Établir un échéancier réaliste
- G) Bâtir financièrement son projet



A) Définir la problématique

Bien cibler l'enjeu

- ❖ Menaces réelles envers l'habitat
- ❖ Dégradation de la qualité d'habitat
- ❖ Urgence d'intervenir
- ❖ Richesse du site
 - Présence d'espèces en péril
 - Habitat d'intérêt

B) Retenir des solutions

Quels sont **les activités à mettre de l'avant** pour répondre à la problématique en fonction de la clientèle ciblée ?

Exemples :

- ✓ conservation volontaire auprès de propriétaires,
- ✓ acquisition d'un milieu naturel,
- ✓ aménagement et ou restauration d'un site faunique,
- ✓ transfert de connaissances pour la protection d'une espèce,
- ✓ développement d'outils de sensibilisation,
- ✓ etc.

C) Se fixer des objectifs

- ❖ Définir un objectif général, un **but** relié à l'enjeu ciblé
- ❖ Définir des objectifs précis
ex: de **changement de comportement**, de protection d'une zone prioritaire, d'augmentation de superficies protégées, etc.
- ❖ Préciser les **moyens optimaux** que vous prenez pour atteindre vos objectifs (démarche, activités, etc.)
- ❖ Identifier la **clientèle cible** et celle indirecte bénéficiant du projet
- ❖ Prévoir une **mesure des résultats** (indicateurs de réussite)



Objectifs S.M.A.R.T

Spécifique: simple et précis, correspond au problème initial, non ambigu

Mesurable: doit être quantifiable, doit viser un niveau à atteindre, pouvoir mesurer de déterminer si l'objectif est atteint

Atteignable: efforts raisonnables déployés, acceptable par les participants et acteurs internes et externe considérés

Réaliste: réalisable sur une période de temps raisonnable et définie.
Actions au moment approprié, opportun

Temporel: définit dans le temps. Quand l'objectif doit-il être atteint ?



Exemple Objectif SMART :

Afin de limiter la dégradation des habitats favorables à la sauvagine, protéger par conservation volontaire, d'ici 5 ans, au moins 30% des milieux humides à haute valeur écologique à l'intérieur du corridor naturel de la municipalité de Tchébec.



D) Localiser le territoire et les activités

- ❖ Bien connaître et présenter le territoire visé (cartes thématiques / géomatiques à l'appui)
- ❖ Circonscrire le(s) secteur(s) prioritaire(s) où les interventions se réaliseront en majorité
- ❖ Localiser les différentes activités du projet



E) Faire la synthèse de la documentation existante

- ❖ Porter attention à ce qui a déjà été fait sur le territoire visé

Exemples : Banques de données: ebird, atlas des amphibiens reptiles du Québec (AARQ), Centre des données du patrimoine naturel du Québec (CDPNQ), etc.

- ❖ Valider auprès d'organismes locaux du milieu s'ils ont déjà réalisés des projets sur le sujet ou dans le secteur

Exemples : Inventaires, rapports de caractérisation, plan de protection et/ou de mise en valeur, conservation volontaire auprès de propriétaires privés, etc.

F) Établir un échéancier réaliste

- ❖ Prévoir suffisamment de temps pour atteindre les objectifs ciblés
- ❖ Scinder le projet en grandes étapes de réalisation des activités
- ❖ Décrire ces étapes et surtout, visualisez-les dans le temps
- ❖ Planifier le début et la fin de projet en lien avec les critères du programme

À NOTER !

Sachez que certains projets répartis sur plusieurs années peuvent aussi être planifiés en plusieurs phases



G) Bâtir financièrement son projet

- ❖ Choisir un programme de financement qui correspond le mieux aux objectifs du projet
- ❖ Une mise de fond doit généralement être investie par le promoteur et ses partenaires, est-elle réaliste et bien justifiée ?
- ❖ Demandez des sous ou des services à tous les partenaires qui ont un besoin ou un intérêt dans le projet
- ❖ Assurez-vous que vos revenus couvrent l'ensemble de vos dépenses
- ❖ Distinguez bien les contributions en argent et en nature
- ❖ Présentez les coûts de chacune de vos étapes/activités telles que décrites dans votre échéancier

Nature ou Espèce?

➤ Ce qui passe ou pas par le compte de banque

	Nature	Espèce
Main d'oeuvre	Bénévolats	Salaires et avantages sociaux
Services spécialisés	Bénévolats	Facturations de spécialistes externes
Matériel et équipement	Dons ou prêts	Factures / achats et locations
Autres	Dons	Relevés / déplacement, hébergement Frais d'administration et de bureau



Exemple pour distinguer les contributions en argent et en nature dans votre plan de financement.

Partenaires financiers	Contribution en espèces \$	Contribution nature/bénév. \$
Groupe de concertation des bassins versants de la zone	0\$	12 500\$
GALFM (Groupement agroforestier....)	0\$	7 000\$
MPO-PPCPR	185 000\$	0\$
Fond dédié bassin versant Bécancour	25 000\$	0\$
Fondation héritage faune	2 000\$	0\$
Députés	25 000\$	0\$
Banque	25 000\$	0\$
Regroupement chasseur pêcheur amiante RCPA	500\$	1 000\$
Municipalité St-Jacques-de-Leeds	25 000\$	5 000\$
MRC des Appalaches	3 000\$	1 000\$
Spécialistes (MFFP, MAPAQ, etc.)	0\$	4 000\$
Propriétaires	0\$	5 000\$
Ingénieur du projet	0\$	1 000\$
Fondation de la faune du Québec (montant demandé)	50 000\$	0\$

Exemple de présentation des coûts de chacune de vos étapes/ activités telles que décrites dans votre échéancier de projet.

COÛTS ESTIMÉS DU PROJET (par activité et par type de dépenses)											
Activités* / type de dépenses	Salaires et avantages sociaux \$			Achat de mat. et d'équip. (\$)	Location de matériel et d'équipement (\$)		Services spécialisés (\$)		Autres dépenses (\$)	Total (\$)	À l'usage de la Fondation
	Nombre d'hrs	Taux hor.	Total (\$)		Taux (\$)	Total (\$)	Taux jr. (\$)	Total (\$)			
Mise en commun résultats études	30	30\$	900\$	0\$	0	0\$	0\$	0\$	0\$	900\$	0\$
Prise rdv et rencontres individuelles	115	30\$	3 450\$	0\$	0	0\$	0\$	0\$	536\$	3 986\$	3 986\$
Caractérisation des terrains + menaces	231	30\$	6 930\$	491\$	0	0\$	400\$	800\$	516\$	8 737\$	8 737\$
Rédaction des cahiers du propriétaire	220	30\$	6 600\$	0\$	0	0\$	0\$	0\$	11\$	6 611\$	6 611\$
Remise des cahier et signature des ententes	60	30\$	1 800\$	0\$	0	0\$	0\$	0\$	516\$	2 316\$	2 316\$
Rédaction des plans de conservation (plan d'aménagement)	240	30\$	7 200\$	0\$	0	0\$	400\$	400\$	516\$	8 116\$	8 116\$

Bilan financier

Prenez garde



- ❖ Votre projet peut être vérifié à tout moment !
- ❖ Gardez une trace de toutes vos contributions, y compris celles **en nature**.



3. Partenariats potentiels

- ❖ Municipalités et MRC
- ❖ Universités / Cégep
- ❖ Organismes locaux et régionaux
- ❖ Caisses populaires
- ❖ Compagnies privées
- ❖ Gouvernement / Ministères concernés (MFFP, MDDELCC, MAMROT, MTQ, ...)



Exemple de partenariats

Projet de protection et mise en valeur d'un milieu humide

Type	Partenaire
Promoteur	Les amis du marais
Participants	Propriétaires privés
Collaborateurs	Conseil de bassin versant, Canards illimités
Bailleurs de fonds	Fonds national de conservation des milieux humides (Env.Can), Fondation H-Q pour l'environnement
Partenaires financiers	Municipalité
Donateur privé	Fondation Echo
Appui bénévole	Citoyens
Recherche	Groupe de recherche en écologie des tourbières, U.Laval
Média	Journal local, radio

4. Programmes d'aide financière

Fondation de la faune – volet conservation

- ❖ Protéger les habitats fauniques
- ❖ Mise en valeur de la biodiversité en milieu agricole
- ❖ Faune en danger
- ❖ Faune-Forêt

**PROGRAMMES D'AIDE
AUX PROJETS**



Protéger les habitats fauniques

- ❖ Protéger des habitats fauniques exceptionnels et menacés par : acquisition, servitude de conservation ou tout autre moyen de protection légal ou moral.
 1. Plan de protection et/ou de mise en valeur
 2. Acquisition de terrains
 3. Conservation volontaire

150 sites prioritaires à protéger



Complexe de milieux humides de la Cumberland en Beauce

Biodiversité en milieu agricole

❖ Contribuer à améliorer la biodiversité dans les bassins versants agricoles

1. Aménagement d'habitats et conservation volontaire
2. Transfert de connaissance vers les producteurs
3. Étude d'avant-projet / évaluation des résultats



Faune en danger

- ❖ Contribuer au rétablissement des populations des espèces fauniques désignées menacées ou vulnérables au Québec
 - Protéger, améliorer, restaurer ou faire connaître leurs habitats



tortues (6 sp)
Ex. Tortue des bois



amphibiens (3 sp)
Ex. Rainette faux-grillon



oiseaux (15 sp)
Ex. Petit blongios



mammifères (5 sp)
Ex. Caribou des bois



poissons (8 sp), Ex. Chevalier cuivré



Faune-Forêt

- ❖ Maintenir et accroître la productivité faunique des habitats en forêt privée
- ❖ Favoriser l'intégration d'une sylviculture responsable et du maintien de la biodiversité et des habitats

1. Aménagement d'habitat et conservation volontaire
2. Outils de planification relatif aux habitats (ex. Plan de conservation)
3. Transfert de connaissances vers les propriétaires forestiers
4. Évaluation des résultats fauniques



Nouveau programme à venir : Autres milieux (humides, riverains, littoraux, marins, etc.)

1. Aménagement d'habitats et conservation volontaire
2. Plans de conservation et autres outils de connaissance du territoire
3. Transfert de connaissances et sensibilisation
4. Évaluation des résultats fauniques



Des critères d'évaluations

- ✓ Qualité de la demande
 - ✓ Degré de planification du projet
 - ✓ Capacité du requérant à réaliser le projet
 - ✓ Faisabilité technique et financière du projet
 - ✓ Valeur faunique du projet
 - ✓ Participation financière et en nature
 - ✓ Rapport coût / bénéfice escompté
 - ✓ Mécanisme de suivi du projet
 - ✓ Évaluation des résultats du projet
 - ✓ Diffusion des résultats
- ❖ Revus par un comité incluant des experts externes



5. Autres programmes d'aide financière en conservation

- ❖ Programme d'intendance de l'habitat des espèces en péril (PIH)
- ❖ Fonds national de conservation des milieux humides (FNCMH)
- ❖ Programme pour le développement des capacités (AOQ)
- ❖ Dons écologiques / Environnement Canada
- ❖ Habitat Faunique Canada
- ❖ Fondation Hydro-Québec pour l'Environnement
- ❖ Fondation TD pour l'Environnement
- ❖ Fondation ECHO



6. Conclusion

- ❖ *Lire* : prendre connaissance du programme et de ses objectifs ainsi que des critères d'admissibilité
- ❖ *Etre à l'affût* : des dernières nouvelles médiatiques concernant le sujet, de ce qui existe déjà comme information
- ❖ *Faire les démarches d'avance* : approchez des bailleurs de fonds potentiels dès le départ.
- ❖ *Équipe multidisciplinaire* : aller chercher l'expertise de votre équipe pour certains volets spécifique de votre projet
- ❖ *Initiative* : faites preuve d'initiative et d'innovation. Soyez original dans vos idées !



- ❖ *Soyez prêt* : ayez en tête votre problématique et vos objectifs d'abord avant de vous lancer dans la demande d'aide
- ❖ *Faites bonne première impression* : le résumé du projet doit être clair et précis. Présentez votre organisation de manière succincte et convaincante en lien direct avec le projet
- ❖ *Cibler vos points forts* : faites ressortir les aspects positifs de votre initiative
- ❖ *Aspect visuel* : présenter des cartes thématiques à l'appui de votre demande pour mieux préciser l'emplacement du projet et les enjeux autour
- ❖ *Qualité de la rédaction* : ne pas se gêner pour se faire relire. Les projets bien écrits se comprennent mieux et s'évaluent encore mieux !



Consultez notre site Internet:

Liste des programmes d'aide, documents et outils pour faire votre demande:

http://www.fondationdelafaune.qc.ca/initiatives/programmes_aide/

Découvrez notre répertoire sur la biodiversité: divers outils relatifs à la conservation des habitats, exemples de cahiers de propriétaires, dépliants, plans, etc. sont accessibles:

http://www.fondationdelafaune.qc.ca/repertoire_biodiversite/

